

ТЕНДЕНЦИИ

«Это конвейер, который никогда не останавливается»

Владимир Серветник — об организации системы закупок в «Росэнергоатоме»

За последнее десятилетие в концерне не было серьезных отклонений в работе энергоблоков из-за несвоевременных поставок оборудования, запчастей, материалов, несмотря на все сложности, связанные с пандемией и экономическими санкциями. Как удалось выстроить такую надежную систему, рассказывает заместитель гендиректора концерна по закупкам и материально-техническому обеспечению Владимир Серветник, возглавляющий службу закупок с 2012 года.

Подготовил Андрей Волж / Фото: Иван Фисюк

Лампочки горят, холодильники гудят

Когда меня спрашивают, как дела в концерне, я отвечаю: лампочки горят, холодильники гудят, значит, у нас все в порядке.

Главный критерий при проведении закупочных процедур — надежная и безопасная эксплуатация АЭС. Это безусловный приоритет — и при проведении закупок, и при выборе поставщиков. Все наши процедуры должны ему строго соответствовать. Хотите сотрудничать с нами? Не забывайте, что

у нас непрерывное производство. Это конвейер, который никогда не останавливается. Встав рядом с нами к этому конвейеру, вы должны быть готовы разделить ответственность за его бесперебойную работу, то есть за то, чтобы все наши потребители надежно, стабильно обеспечивались электроэнергией. Без осознания этой ответственности ничего не получится.

Цепочка без разрывов

Чтобы исключить риски, связанные с задержкой в поставке того или иного оборудования, в концерне созданы страховая и неснижаемый запас, централизованный ремонтный обменный фонд. Постоянно формируются и пополняются резервы оборудования и запасных частей, которые необходимы для безопасной и непрерывной работы АЭС.

С 2015 года мы проводим мониторинг ключевых поставок для нужд станций, филиалов и дочерних обществ концерна. В первую очередь это нужно, чтобы не было сбоев в цепочке поставок. Выделяем отдельные ключевые позиции и оперативно их отслеживаем по утвержденному плану. Например, под моим личным контро-

лем находится сейчас более 300 ключевых поставок.

С 2016 года осуществляем дивизиональные (централизованные) закупки. То, что мы собрали все наши силы в единый кулак, позволило существенно раздвинуть горизонты планирования. У атомных станций появилась возможность закупать запасные части и принадлежности сразу на три года. Процессы стали более прозрачными. Мы можем скорректировать ситуацию, когда это необходимо, перераспределить заказ, у нас появились

более широкие возможности для формирования конкурентной среды.

С 2019 года мониторим закупки центрального аппарата и филиала по реализации капитальных проектов. Но нулевой, то есть наивысший приоритет всегда — это действующие станции. За ними идут строящиеся АЭС.

ДОСЬЕ

Владимир Серветник родился в Новоуральске. Проходил срочную службу на Дальнем Востоке. Окончил МИФИ по специальности «электропривод и автоматизация промышленных электроустановок». Работал на Уральском электрохимическом комбинате, Сибирском химкомбинате, в «Техснабэкспорте» и в «Атомредметзолоте». С 2012 года — заместитель генерального директора по закупкам и материально-техническому обеспечению «Росэнергоатома». Атомщик во втором поколении. Отец троих детей.

19 380

ЗАКУПОК НА ОБЩУЮ СУММУ 1,256 ТРЛН РУБЛЕЙ
ПРОВЕДЕНО В КОНЦЕРНЕ В 2022 ГОДУ

11 100

ЗАКУПОК НА СУММУ 1,408 ТРЛН РУБЛЕЙ
ЗАПЛАНИРОВАНО ПРОВЕСТИ В 2023 ГОДУ

25 отборочных критериев

Все наши процедуры регламентированы и в обычное время на 98% доступны в электронном виде. Их видят и поставщики, и представители профессионального

сообщества, и общественность, и СМИ. Контроль осуществляют Ростехнадзор, «Росатом», Корпорация развития малого и среднего предпринимательства, Министерство финансов.

Есть и внутренний контроль со стороны арбитражного комитета, специализированного органа внутреннего контро-

ля. Сейчас, в связи с санкциями, закупочные процедуры временно закрыты постановлением правительства. Чтобы зайти на соответствующую электронную площадку, надо сначала зарегистрироваться, создать личный кабинет, авторизоваться. То есть подтвердить, что вы именно тот, кому необходима наша информация.

Каждая закупочная процедура проходит два этапа: сначала отборочный, потом оценочный. Отборочные критерии — это и есть контроль качества. Когда я пришел в концерн, таких критериев было пять. За эти годы в результате проводимой «Росатомом» политики их стало 25, в том числе и по инициативам концерна.

Предупредить демпинг

Потенциальный поставщик должен подтвердить, что у него имеются лицензированные специалисты, лаборатории, установленная система качества, доказать свою финансовую состоятель-

ность. Только тот, кто прошел отборочную стадию, имеет возможность конкурировать по цене.

Кроме того, согласно требованиям Ростехнадзора, у нас существует классификация оборудования. Оборудование первого, второго и третьего классов, то есть влияющее на безопасность, изготавливается по «планам качества», выполнение которых контролирует дирекция по качеству концерна. В этих планах прописаны контрольные точки, ключевые события, представители уполномоченных организаций, которые по договорам с нами осуществляют

контроль изготовления. Преимущество участнику конкурса дает опыт предыдущих поставок.

Проблема демпинга может возникнуть, только если к нам заходит новое предприятие. И когда мы видим падение больше 25% от начальной максимальной цены, наш опыт подсказывает, что требуется особый контроль.

Замещение импорта

Над задачей по импортозамещению мы начали работать с 2015 года. Сейчас в фокусе внимания несколько направлений: запасные части, инструменты и принадлежности к насосам, турбинам, дизель-генераторным установкам и ионообменные смолы. Раньше эту продукцию нам поставляли зарубежные предприятия. Теперь определены отечественные, в том числе отраслевые предприятия: ОКБМ им. Африкантова, ЦКБ машиностроения, «Турбинные технологии ААЭМ», Калужский завод энергетического машиностроения,

ПО «ТОКЕМ». С ними заключены договоры, проведены патентные исследования. На этот год запланировано изготовление и испытание опытных образцов, а полномасштабное серийное производство со стопроцентным замещением импортных аналогов будет развернуто в 2024–2025 годы.

Не говорю уже о переходе на отечественное ПО в части планирования и проведения закупок. Внедряем целый ряд систем по взаимодействию с поставщиками и по цифровой прослеживаемости материальных потоков.

Все, что от нас требуется, — обеспечить поставки в срок, требуемого качества и по приемлемой цене. В настоящее время определена десятилетняя потребность в рамках Атомплана. Сейчас мы готовимся к подписанию договоров, соглашений о намерениях на этот период.

Каждый закупщик должен знать...

Досконально разбираться в технологиях сотрудников нашей службы не обязаны, но представление о схеме работы реактора, об АЭС в целом должно быть. Неслучайно у нас в центральном аппарате более половины работников — выходцы со станций.

