

## **Правила хорошего эндаумента: как поддержать альма-матер и попасть на пикник с ректором**

Автор: Дмитрий Анохин

Фото: Алексей Башкиров / «СР»

29 августа 2024

**Финансирование проектов развития через фонды, аккумулирующие частные пожертвования (endowment с английского переводится как «дар», «вклад»), для отечественного образования пока не очень привычно. Как это работает, рассмотрим на примере Эндаумент-фонда НИЯУ «МИФИ», который основали 10 лет назад.**

Капитал эндаумент-фондов не расходуется, на финансирование проектов направляется получаемый с него доход. А чтобы доход был, фонды обращаются к профессионалам — инвестиционным компаниям. В России закон устанавливает нижнюю границу суммы, которую можно передать в управление, — 3 млн рублей. Как только эти деньги набраны, капитал считается сформированным, поясняет директор Эндаумент-фонда НИЯУ «МИФИ», глава дирекции по работе с партнерами и выпускниками Марина Ступникова. Если через год после первого взноса 3 млн не накопилось, все пожертвования возвращают дарителям или направляют на нужды вуза (если подобное заранее оговорено).

Дарителям эндаумент-фонд предлагает несколько направлений. В МИФИ их сейчас семь. Пять действуют (см. «Пять целевых капиталов»), два — «Дорогу осилит идущий» на поддержку социально незащищенных студентов и заслуженных преподавателей и MERNIUS на развитие Дизайн-центра микроэлектроники полного цикла — формируются.

К управлению капиталами привлечены три компании. Среднегодовая доходность портфелей — около 8%. Цифра не астрономическая, но университет за сверхдивидендами не гонится. Основное преимущество эндаументов — стабильность и надежность, что позволяет финансировать долгосрочные проекты, например развитие научно-исследовательских лабораторий, стипендиальные программы.

Среди жертвователей в основном частные лица — выпускники разных лет. В университете эндаумент-фонд рассматривают в первую очередь как инструмент взаимодействия с выпускниками, уточняет Марина Ступникова. Число дарителей фонда приближается к 300. На первый взгляд, немного, но активно развиваться фонд начал пару лет назад. Широко о его задачах впервые рассказали на большой встрече выпускников прошлой весной. После этого количество пожертвований выросло. Так, только за нынешнее лето поступило свыше 10 млн рублей. К юбилею фонда объявлена программа признательности: каждый даритель получает ссылку на географический квиз с призами в закрытом чате и участвует в розыгрыше мерча МИФИ. Всех, кто передал в фонд 100 тыс. рублей и более, приглашают на пикник с ректором.

Фонд принимает любые суммы. Перечисляют в основном от одной до нескольких сотен тысяч рублей. Целевой капитал «Вперед к достижениям», по сути, сформирован благодаря двум вкладам по 1,5 млн.

«Были еще две транзакции, которые меня по-хорошему удивили, — добавляет Марина Ступникова. — Недавно в капитал «Раскрывая таланты» пришло анонимное пожертвование на полмиллиона. Обычно такие крупные перечисления предваряются уточняющим звонком или переговорами, и мы всегда знаем, от кого средства. Еще 1 млн поступил не анонимно, но тоже без предварительных обсуждений. Я связалась с дарителем, чтобы поблагодарить и узнать, почему он решил сделать вклад. Это выпускник 1996 года, у него своя компания. Сказал, что всем друзьям пришло письмо с просьбой сделать пожертвование, а ему нет: «Я тоже хочу участвовать — раз альма-матер просит, надо поддержать, и команде родного университета я доверяю. Не сомневаюсь, что средства будут использованы на правильные цели».

### **Владимир Шевченко**

*Ректор НИЯУ «МИФИ»*

— Мы не стремимся скопировать модель американских частных университетов, где доход от эндаумента — существенная часть бюджета. Речь идет о создании дополнительных возможностей для мотивированных студентов и молодых ученых. Через эндаумент мы планируем финансировать долгосрочные программы, реализация которых требует стабильности и преемственности.

## **ПЯТЬ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ**

### **«Молодая наука»**

**Открытие:** 2019 год

**Активы:** 29,55 млн рублей

**Использование дохода:** гранты конкурса научных проектов молодых исследователей. В 2021–2022 годы поддержаны пять проектов в приоритетных для атомной отрасли областях: двухкомпонентная энергетика, термоядерные и плазменные технологии, новые материалы и технологии, референтные блоки АЭС. С 2023 года — поддержка участия студентов и аспирантов в научных мероприятиях.

### **«Раскрывая таланты»**

**Открытие:** 2017 год

**Активы:** 5,36 млн рублей

**Использование дохода:** выпуск оригинальных сувениров МИФИ, печать студенческого журнала «Атом», реализация творческих инициатив (балы, концерты и проч.). С этого года — софинансирование фестиваля «День мифиста».

## **Развитие предуниверситария**

**Открытие:** 2023 год

**Активы:** 5,33 млн рублей

**Использование дохода:** решения принимает попечительский совет, состоящий из выпускников-лицеистов, которые принимали активное участие в формировании целевого капитала и разработали восемь возможных программ финансирования. В этом году доход был использован впервые — на создание арт-объекта в лицее №1511.

## **Стипендия им. профессора Калина**

**Открытие:** 2023 год

**Активы:** 13,75 млн рублей

**Использование дохода:** с нового учебного года талантливым магистрам кафедры физических проблем материаловедения, которые хотят связать свой путь с наукой, начнут выплачивать стипендию им. профессора Бориса Калина, заведовавшего кафедрой с 1984 по 2001 год.

## **«Вперед к достижениям»**

**Открытие:** 2024 год

**Активы:** 3,42 млн рублей

**Использование дохода:** приоритетные направления определили выпускники, которые выступили инициаторами и основными дарителями, — реабилитация талантливых спортсменов, поддержка тренерского состава и ветеранов, обновление спортивной инфраструктуры. Первый доход с капитала получают в будущем году.

Источник: газета Страна РОСАТОМ 29 августа 2024 года <https://strana-rosatom.ru/2024/08/29/pravila-horoshego-endaumenta-kak-podd/>